

# 分かりたくないあなたのための会計学入門

## 第12回 業績の評価

### 今回のメニュー

- ◆ 管理会計情報
  - 投資の意思決定の支援(前回)
    - (正味)現在価値基準
  - 業績の評価
    - どうやって熱心に働く気持ちにさせるか
    - どうやってサボらせないようにするか

## 業績評価の例

- ◆ 長嶋監督は選手をどう評価しているのか？
  - 選手はどんなプレーをするようになったか？
- ◆ 企業での業績評価は？
  - 営業担当者をうまく評価するには？
    - 営業成績だけで十分なのだろうか？
  - 総務や経理の担当者の評価は？
    - “業績”の指標は何があるのだろうか？

## 長嶋監督の評価

- ◆ 長嶋監督は選手をどのように評価しているのだろうか？
  - そのときの成績をどう評価したのか？
- ◆ 各選手をどう評価しているのか？
  - 選手はどのようなプレーをするようになったか
- ◆ 長嶋監督は何をしているのか？

## 業績評価の目的

- ◆ 業績評価によって何が変わるか？
  - 目標が決まる（単位を取る，利益を稼ぐ）
  - 目標を達成できなかったら罰がある
    - 単位が取れない，会社をクビになる
  - やる気が起きる
- ◆ 個人のやる気が組織・企業の成長・発展につながる

## 業績の評価基準

- ◆ 純利益
- ◆ ROA：利益 / 総資本
- ◆ EVA：利益 - 資本コスト
  - $\text{資本コスト} = \text{資本} \times \text{利子}$

## 業績評価の例

◆ 事業部 :	テレビ	ビデオ	ステレオ
◆ 売上高	350	400	250
◆ 費用	280	300	200
◆ 純利益	70	100	50
◆ 総資本	200	300	100

## どのように評価するか

- | ◆ 事業部 : | テレビ | ビデオ | ステレオ |
|---------|-----|-----|------|
|---------|-----|-----|------|
- ◆ 純利益
  - ◆ ROA
  - ◆ 評価？
    - ボーナス
    - 減給

## まとめ

- ◆ 投資の意思決定
  - いかにより合理的な意思決定を行うか
    - (正味) 現在価値基準
- ◆ 業績の評価
  - いかにより熱心に働く気持ちにさせるか
    - ROA, ROE, EVAなど